PLAN DEL PROYECTO

Proyecto CibiUAM



**Índice**

1. **Introducción**
   1. **Objeto**
   2. **Ámbito de aplicación**
   3. **Responsabilidades**
   4. **Definiciones**
   5. **Documentación de referencia**
2. **Aspectos Generales del Proyecto**
   1. **Descripción del Proyecto**
      1. Objetivos del Proyecto
      2. Características generales del sistema
         1. Objetivos y Alcance de la Aplicación
         2. Relación con Otros Sistemas
      3. Descomposición en subsistemas
         1. Subsistema de gestión de reservas
         2. Subsistema de gestión de servicio
         3. Subsistema de monitorización
         4. Subsistema de gestión de incidencias
         5. Subsistema de gestión de monedero
   2. **Requisitos**
      1. Requisitos funcionales
         1. Gestión de reservas de bicicletas
         2. Gestión del servicio
         3. Gestión de usuarios
         4. Gestión de incidencias
         5. Monitorización
         6. Gestión de monedero
      2. Requisitos no funcionales
         1. Contratos y políticas de uso
         2. Tiempo de respuesta
         3. Requisitos mínimos de uso
         4. Accesibilidad y usabilidad
         5. Seguridad
         6. Capacidades y componentes del sistema
         7. Mantenimiento
   3. **Productos entregables**
3. **Solución a emplear**
   1. **Solución técnica**
   2. **Solución organizativa**
4. **Gestión del proyecto**
   1. **Estimaciones del sistema software**
   2. **Estructura organizativa**
   3. **Asignación de personal cualificado**
   4. **Gestión de tiempo**
   5. **Gestión de costes**
   6. **Gestión de calidad**
   7. **Gestión de riesgos**
   8. **Gestión de compras**
   9. **Gestión de la documentación**
5. **Seguimiento y control**
   1. **Gestión de cambios**
   2. **Seguimiento del avance**
   3. **Verificaciones de cada fase**
   4. **Pruebas y validación**
6. **Observaciones**
7. **Conclusiones**

**Anexos**

* **Anexo A: análisis comparativo**
* **Anexo B: estimación mediante puntos de función**
* **Anexo C: estimación mediante la herramienta Microsoft Projects**
* **Anexo D: detalle de la planificación**

**1. Introducción**

**1.1 Objeto**

Este documento tiene como objetivo describir el plan de proyecto que se va a seguir para la realización del proyecto CibiUAM, desarrollado por el equipo de la empresa Sykkel.

El documento está dirigido al comité de Proyectos de Innovación Informática de la Universidad Autónoma de Madrid. El principal objetivo de esta mejora del sistema de CibiUAM es la creación de una plataforma virtual de gestión de reserva de bicicletas. Esta aplicación proporcionará los servicios que ya existen para la reserva de bicicletas pero de una forma más accesible. Además se incluirán nuevas implementaciones que permitirán poder interactuar con la aplicación de distintas formas.

El sistema llevará un modelo de ciclo de vida incremental e iterativo que se va a dividir en la siguientes fases por incremento: análisis de requisitos, diseño, codificación, pruebas unitarias, pruebas de integración e implantación.

En la primera sección del documento, se describe a alto nivel el alcance de la aplicación, se designan los responsables del proyecto, se definen conceptos importantes para el entendimiento del proyecto y se proporcionan las referencias utilizadas.

La segunda sección del documento detalla los objetivos y el alcance de la aplicación, la divide en los distintos subsistemas que se han considerado y la funcionalidad asociada a cada subsistema. Por último, se muestran los requisitos funcionales y no funcionales del sistema, así como cualquier producto entregable.

En la tercera sección se describe la solución a emplear, tanto desde el visto de punta técnico como organizativo.

La sección 4 incluye la estimación y planificación del proyecto. Para estimar el esfuerzo correspondiente a cada subsistema, se utiliza el método de puntos de función. Para la realización de diagramas e informes utilizaremos MS-Project. Posteriormente se detalla la estructura organizativa y la asignación de personal cualificado a las distintas fases del proyecto. Por último se describen las gestiones principales del proyecto: costes, calidad, riesgos, etc.

La sección 5 muestra los mecanismos de seguimiento y control utilizados para el proyecto.